



L'Enseignement Supérieur Algérien
à l'heure de la Gouvernance Universitaire

**Compte rendu des activités de pilotage pour la
révision du projet d'établissement
(WP5)**

Projet n.: 598537-EPP-1-2018-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP

Cofinancé par le
programme Erasmus+
de l'Union européenne



ESAGOV

Projet n° : 598537-EPP-1-2018-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP

Cofinancé par le
programme Erasmus+
de l'Union européenne





L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

Nom du projet	ESAGOV- L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire
Numéro du projet	598537-EPP-1-2018-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Période du projet	15/01/2019 – 14/01/2022
Lot de travail	W5 – Pilotage des activités de révision du projet d'établissement
Référence du livrable	D 5.1
Coordinateurs du lot de travail	Université de Béjaïa Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique
Auteurs de ce document	
Description	Ce livrable est le compte rendu des activités de pilotage de révision du projet d'établissement par l'université d'Alger 2. Il retrace toutes les étapes mises en œuvre et la manière dont l'établissement est parvenu à réviser son projet d'établissement (méthodologie retenue, personnes impliquées, mode de participation, groupes de travaux thématiques...).





L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

Sommaire

- 1- Présentation de l'établissement
- 2- L'établissement en quelques chiffres : nombres d'étudiants/enseignants/ATS/infrastructures...
- 3- Etapes de mise en œuvre de la révision du projet d'établissement
 - Mise en place des groupes de travail concertés
 - Préparation et lancement de l'enquête pour le diagnostic de l'établissement par domaine
 - Déroulement des réunions des focus group
 - Calendrier des étapes mises en œuvre

=> ces parties peuvent être adaptées en fonction de la méthodologie retenue

- 4- Synthèse des résultats de l'enquête et définition des axes stratégiques de l'établissement
- 5- Formulation des objectifs, des actions de mise en œuvre des objectifs et des indicateurs
- 6- Calendrier de mise en œuvre du projet d'établissement
- 7- **Changements majeurs par rapport au premier projet d'établissement**
- 8- Annexes
 - Questionnaires de l'enquête
 - Rapport détaillé de l'analyse de l'enquête par domaine
 - Guide d'entretien des focus group
 - PV de réunion des focus group par domaine
 - PV de réunion de validation du PE par les instances scientifiques et administratives

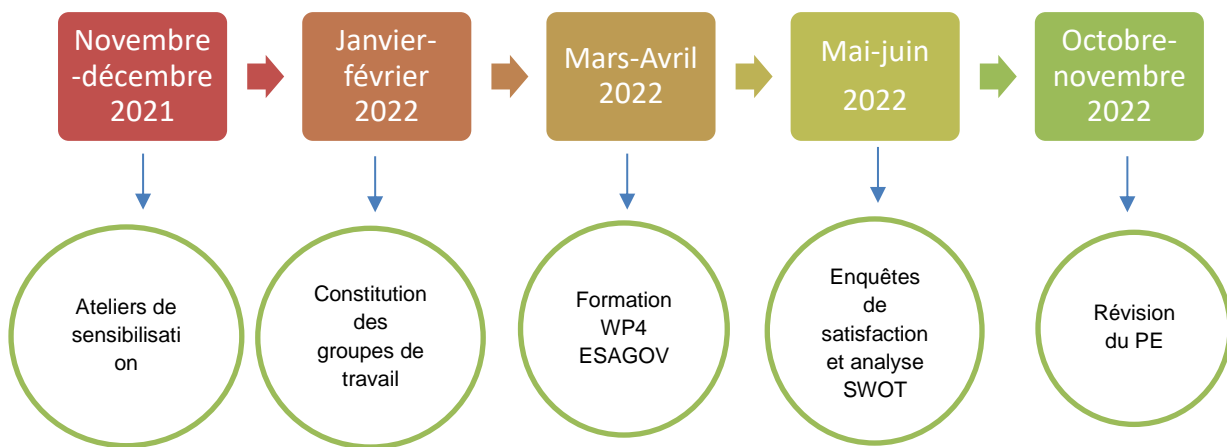
=> ces annexes peuvent varier en fonction de la méthodologie retenue





L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

Schéma récapitulatif des étapes de révision du PE



3 Etapes de mise en œuvre de la révision du projet d'établissement

- Sensibilisation et formations initiales de la CAQ UA2 (calendrier des ateliers)

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
People's Democratic Republic of Algeria
 وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Ministry of Higher Education and Scientific Research

Algiers 2 University
 Abou El Kacem Saad Allah
 Quality Assurance Unit



جامعة الجزائر 2
 أبو القاسم سعد الله
 خلية ضمان الجودة

Cycle des formations à l'assurance qualité au titre de l'année universitaire 2021/2022

Mois de novembre /Décembre 2021

Lieu : Auditorium Bloc C

Intitulé de la formation	Faculté ou Institut	Date de la formation	Heure de la formation	Public visé
Le projet d'établissement ou comment participer à la vision stratégique de l'université ?	Institut de traduction et institut d'Archéologie	Mardi 09/11/2021	10h00 à 12:00	Directrice et directeurs adjoint, enseignants, membres de CSF et CSD et chefs de départements.
Le projet d'établissement ou comment participer à la vision stratégique de l'université ?	Faculté des langues	Mardi 16/11/2021	10h00 à 12:00	Doyens et vices-doyens, enseignants, membres de CSF et CSD et chefs de départements.
Le projet d'établissement ou comment participer à la vision stratégique de l'université ?	Facultés des sciences sociales + Facultés des sciences humaines	Mardi 23/11/2021	10h00 à 12:00	Doyens et vices-doyens, enseignants, membres de CSF et CSD et chefs de départements.
Le projet d'établissement ou comment participer à la vision stratégique de l'université ?	Facultés de langue et littérature arabe	Mardi 30/11/2021	10h00 à 12:00	Doyens et vices-doyens, enseignants, membres de CSF et CSD et chefs de départements.
Le projet d'établissement ou comment participer à la vision	ATS de la bibliothèque centrale	Mardi 07/12/2021	10h00 à 12:00	Staff administratif (SG et responsable des moyens généraux)

Rue Djamel Eddine El Afghani – Bouzereah – Tel/ Fax 023.18.01.11

شارع جمال الدين الأفغاني – بوزريعة – الهاتف/ الفاكس

البريد الإلكتروني :

assurance.qualite@univ-alger2.dz



L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

- **Consultez le lien suivant pour les listes de présence à ces ateliers de sensibilisation :**

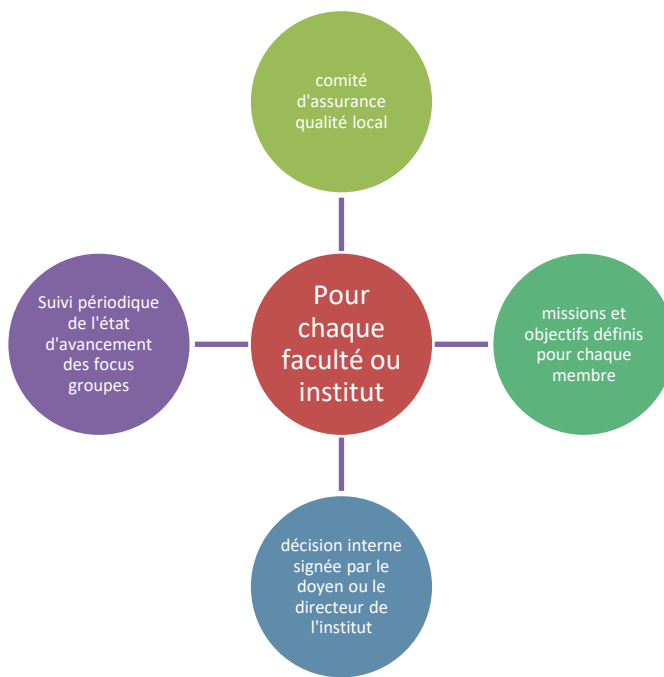
<https://drive.google.com/drive/folders/1E8ryG8OpZCKOQqJ52-uL9IsA28MbojtR>



Sensibilisation des clubs estudiantins à l'assurance qualité

L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

- Mise en place des groupes de travail concertés



Lien vers les preuves de décisions de mise en place des groupes de travail au sein des facultés et des instituts :

Faculté des sciences sociales :

<https://drive.google.com/drive/folders/1IcaGa9yfRdH0tbJOo8oK9qdi3qAHFZaF>

Institut d'archéologie :

<https://drive.google.com/drive/folders/1HNrqiNDtB3UvP7C-w4NlcwDh-q72TnF>

Institut de traduction :

<https://drive.google.com/drive/folders/1dzDQsio2CT-PtI9eknty3UezNKB3k-e4>

Faculté des langues étrangères :

<https://drive.google.com/drive/folders/1px2ZhGcuPd9a8HAXw-7oA1VuSdfJBdsF>

Faculté des sciences humaines :

<https://drive.google.com/drive/folders/1UJLKJP1whPfXpnjivPnieQ0VMp9MAeHW>

Faculté de la langue arabe :

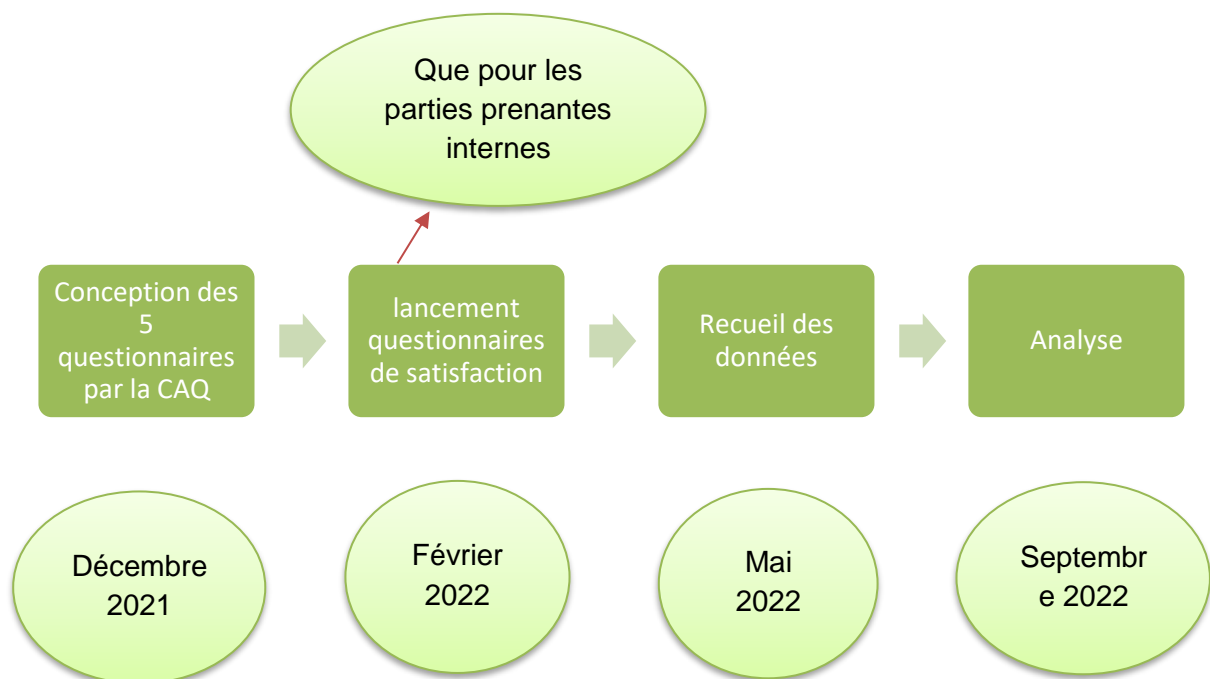
<https://drive.google.com/drive/folders/1Os-CvWreMQ0q0gHejtV66PKWj3yeiWnd>

Rectorat :

L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

https://drive.google.com/file/d/13Ei5XocludLmDO1ObNesO9l3XEPss55T/view?usp=drive_sdk

- Préparation et lancement de l'enquête pour le diagnostic de l'établissement par domaine



Les questionnaires établis sont :

Questionnaire de satisfaction des étudiants :

<https://docs.google.com/forms/d/1loDWvZ0o2dUmiqIk5ojdiKOIMZm3y4nqGIZuvxDtaK0/edit?chromeless=1#responses>

Questionnaire de satisfaction des enseignants :

https://docs.google.com/forms/d/1uiP4uL_KuvojeHSzgl1Q7kmyJFODr1yK6veRk0LoAQA/edit?chromeless=1#responses

Questionnaire de satisfaction des ATS :

<https://docs.google.com/forms/d/1tkNiz2e9ZBzZLIL7p7vbo5VkoVXN1sxQAQ1ZZb1nPko/edit?chromeless=1#responses>



L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

Questionnaire de satisfaction des Alumnis

https://docs.google.com/forms/d/1gZth_de-vMjfcQeeT2SOZyevsEXWk89vaJfAD11U1oY/edit?chromeless=1

Questionnaire de satisfaction des employeurs :

<https://docs.google.com/forms/u/2/d/1m2qKBwm4YoyOqGfzcmeYxtRvL7u-JQx8N6DBPD1jglU/edit?usp=drivesdk&chromeless=1>



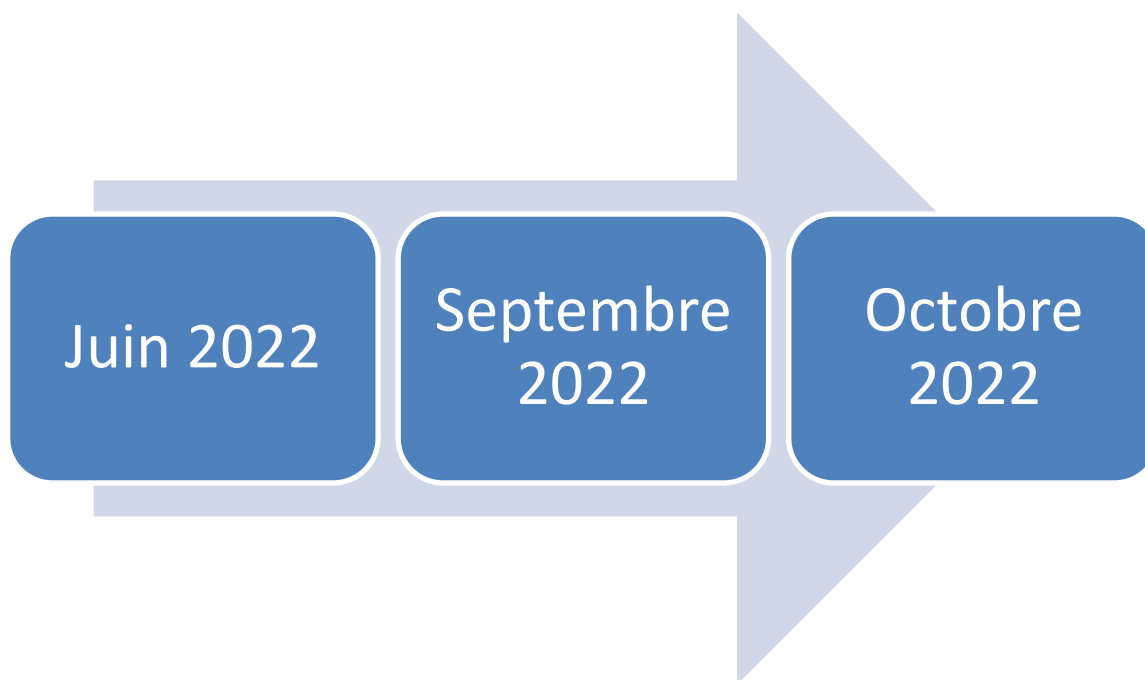
Tenue d'un colloque international sur l'assurance qualité en mai 2022 au sein de l'université d'Alger 2 :





L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

- Déroulement des réunions des focus group (analyse SOWT de tous les domaines de l'université)



Lien vers l'analyse SOWT : <https://docs.google.com/document/d/1j6-9b2t4ChhvCC4kbA7KH1T30OWsG1aYJREXZb6Yhmw/edit?usp=drivesdk>





L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

L'analyse a porté sur les domaines suivants :

- 1) La formation
- 2) La recherche Scientifique
- 3) La gouvernance
- 4) La coopération
- 5) La relation avec l'environnement socio-économique
- 6) Les infrastructures et m la vie à l'université

Synthèse des résultats de l'enquête et définition des axes stratégiques de l'établissement :

1) La formation

- Effectuer une enquête auprès du marché du travail pour connaître les besoins réels du terrain et de l'économie nationale
- Multiplier les formations professionnalisantes en licence et master

2) La recherche Scientifique

- Redynamiser le rôle des laboratoires dans la production du savoir
- Ouvrir au classement de l'université par les publication dans des revues indexées

3) La gouvernance

- Numérisation des pratiques administratives de tous les services

4) La coopération

- Jumelage des formations dans les trois cycles

5) La relation avec l'environnement socio-économique

- Intégrer le stage en fin de cycle pour une rapide intégration dans le marché du travail
- Encourager l'entrepreneuriat

6) Les infrastructures et m la vie à l'université

- Revoir la politique de gestion des infrastructures et mise en place de délai de livraison de livrables



L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

Formulation des objectifs, des actions de mise en œuvre des objectifs et des indicateurs

- En matière de formation, l'objectif est de placer l'assurance qualité au cœur de la stratégie de l'université et de soutenir la réussite des étudiants,
- Appuyer la dynamique de développement scientifique, socioéconomique et culturel à l'échelle régionale et nationale,
- Développer des axes stratégiques de recherche innovants, en relation avec les priorités nationales et les enjeux sociaux,
- S'approprier la démarche environnementale « Pour une université verte et un environnement stimulant »
- S'investir davantage dans la numérisation et dans le déploiement de cours et de formations en ligne.
- Améliorer les procédures de gestion et soutenir le développement des compétences.
- Améliorer le cadre de vie au sein de l'université.

Politique de l'établissement		KPI				
		2022	2023	2024	2025	2026
Formation « Assurer la qualité de la formation »	Sous-objectif1: Intégrer les méthodes d'enseignements en ligne	50%	55%	60%	60%	65%
	sous-objectif 2: Evolution des formations professionnalisantes	5	5	5	5	5
Recherche « Développer la recherche »	Sous-objectif 1: Nombre de publications des revues indexées	5%	6%	6%	10%	15%
La gouvernance / Améliorer les procédures de	Nombre de plateformes de gestion des dossiers administratifs	2	2	3	3	3



L'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance Universitaire

gestion et soutenir le développement des compétences						
La coopération	Nombre de conventions signées avec des universités régionales et mondiales	5	5	7	7	7
La relation avec l'environnement socio-économique	Pourcentage des diplômés ayant travaillé 6 mois après leur graduation	60%	60%	60%	60%	60%
Les infrastructures et m la vie à l'université	Moyenne de la maintenance des équipements et du suivi de l'état des infrastructure	3 fois par semestre	3 fois par semestre	3 fois par semestre	3 fois par semestre	3 fois par semestre

Calendrier de mise en œuvre du projet d'établissement

- Février 2023 à soumettre aux instances de l'université pour validation

Changements majeurs par rapport au premier projet d'établissement :

- Priorité à la numérisation et à l'entreprenariat dans l'établissement des indicateurs de performances KPI's





L'Enseignement Supérieur Algérien
à l'heure de la Gouvernance Universitaire

www.esagovproject.eu

